

# PLAN ESTRATÉGICO IGLESIA



Informe de Avances

MARZO 2022

## Autoridades

**Dr. Sergio Mauricio Uñac**

Gobernador

**C.P.N. Roberto Guillermo Gattoni**

Vicegobernador

**Dr. Carlos Alberto Lorenzo**

Asesor Letrado de Gobierno

**Prof. Néstor Fabián Aballay**

Ministro de Desarrollo Humano y Promoción Social

**Prof. Cecilia Gloria del Carmen Trincado**

Ministra de Educación

**Dr. Alberto Valentín Hensel**

Ministro de Gobierno

**C.P.N. Marisa Sandra López**

Ministra de Hacienda y Finanzas

**Ing. Carlos Rolando Astudillo**

Ministro de Minería

**Ing. Julio César Ortiz Andino**

Ministro de Obras y Servicios Públicos

**Ing. Ariel Lucero Reinoso**

Ministro de la Producción y Desarrollo Económico

**Dra. Silvia Alejandra Venerando**

Ministra de Salud Pública

**Lic. Claudia Alicia Grynszpan**

Ministra de Turismo y Cultura

**Sr. Alejandro Francisco Guevara**

Secretario de Estado de Ambiente y Desarrollo Sustentable

**Ing. María Verónica Benavente Fager**

Secretaria de Estado de Ciencia, Tecnología e Innovación

**Sr. Jorge Eduardo Chica Muñoz**

Secretario de Estado de Deportes

**Dr. Carlos Ariel Munisaga**

Secretario de Estado de Seguridad y Orden Público

**C.P.N Juan Flores**

Secretario General de la Gobernación

## Gobierno Municipal de Iglesia

**Dr. Jorge Leopoldo Espejo**  
Intendente

**Sr. Gonzalo Anes**  
Referente Departamental

**Gobierno Municipal de Iglesia**  
Funcionarios y equipos de trabajo

## Consejo para la Planificación Estratégica de San Juan (CoPESJ)

**Lic. Graciela Martín de Roca**  
Presidenta

**Lic. Miguel Paton**  
Vicepresidente

**Sr. Elías Álvarez**  
Comité Ejecutivo

**C.P.N. Fernando Andrés Guerrero**  
Comité Ejecutivo

**C.P.N. Adrián Augusto**  
Director Ejecutivo

**Sr. Carlos Fernández**  
Coordinador

**C.P. Marcelo Delgado**  
Coordinador

**C.P.N. Orlando Jofré**  
Coordinador

**Lic. Andrés Bloch Silva**  
Equipo Técnico

**Lic. Eliana Zalazar**  
Equipo Técnico

**Lic. Macarena Murgic**  
Equipo Técnico

**Lic. Magdalena Ghiotti**  
Equipo Técnico

**Lic. María Soledad Echevarría**  
Equipo Técnico

**Lic. Sofía Porolli**  
Equipo Técnico

**Sra. Soledad Quiroga Camus**  
Comunicación y Vinculación

**Sra. Fernanda Ramos**  
Soporte Administrativo

## Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM)

**Dra. María García Pizarro**  
Vicesecretaria General Primera

**Mg. Javier Valle García**  
Coordinador de Asistencia Técnica Internacional

**Mg. Rosalinda Martínez Díaz**  
Consultora en Planificación y Desarrollo Local

**Lic. Elías Torres Díaz**  
Consultor en Tecnología, Desarrollo e Innovación

**Lic. Luis Llamas Briongos**  
Consultor en Imagen y Diseño

**Lic. María Isabel Gallego Redondo**  
Consultora en Administración y Gestión de Fondos

# ÍNDICE

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Marco Introductorio .....</b>                                                          | <b>5</b>  |
| 1. El proceso de planificación de Iglesia en el marco del Plan Estratégico San Juan ..... | 5         |
| 2. Antecedentes del Plan Estratégico de Iglesia.....                                      | 6         |
| Línea de tiempo con los principales hitos .....                                           | 7         |
| El Plan Estratégico de Iglesia en números .....                                           | 8         |
| <b>Visión Departamental.....</b>                                                          | <b>9</b>  |
| <b>Plan de Acción.....</b>                                                                | <b>10</b> |
| 1. Introducción .....                                                                     | 10        |
| Nivel de ejecución de proyectos.....                                                      | 11        |
| 2. Estado de avance.....                                                                  | 12        |
| Línea Estratégica 1 .....                                                                 | 13        |
| Línea Estratégica 2 .....                                                                 | 18        |
| Línea Estratégica 3 .....                                                                 | 21        |
| Línea Estratégica 4 .....                                                                 | 25        |



## Marco Introductorio

### 1. El proceso de planificación de Iglesia en el marco del Plan Estratégico San Juan

El Plan Estratégico de Iglesia se encuentra enmarcado dentro de la estrategia provincial definida a través del Plan Estratégico San Juan, específicamente en el eje estratégico mediante el cual se aborda el Desarrollo Local.

El objetivo de este eje es promover el desarrollo del territorio de manera equilibrada, equitativa y sustentable, considerando las potencialidades, amenazas y vulnerabilidades específicas del mismo, para la gestión, transformación y ocupación de los espacios y los recursos.

Estos lineamientos contemplan la elaboración de Planes Estratégicos de Desarrollo Local, como herramienta orientada a la generación de las condiciones idóneas para el desarrollo socioeconómico de los departamentos de la provincia a partir de los cuales, con la participación ciudadana como principio rector, los habitantes de cada territorio abordan un proceso sistemático orientado a:

**1. Diagnosticar la situación socioeconómica**, contextualizarla a nivel provincial e identificar los sectores económicos con mayor potencial de desarrollo.

**2. Definir el escenario de futuro deseado** (Visión Departamental) desde una lógica individual y sinérgica con el conjunto de la región y la provincia.

**3. Disponer de una Matriz de Líneas Estratégicas, Programas y Proyectos** que determinan la hoja de ruta para alcanzar la Visión Departamental definida.

El proceso de planificación departamental en la Provincia de San Juan se está desarrollando en forma concéntrica desde la periferia y hacia el centro del territorio provincial, de acuerdo a las etapas indicadas a continuación:



## 2. Antecedentes del Plan Estratégico de Iglesia

El Plan Estratégico de Iglesia ha sido construido con la participación ciudadana como columna vertebral y a partir de un proceso sistematizado impulsado por el Gobierno Municipal y el Gobierno Provincial, contando además con la asistencia técnica de la Unión Iberoamericana de Municipalistas.

Considerando que la planificación estratégica es un proceso continuo, luego del diseño y presentación del Plan Estratégico de Iglesia se inició la etapa de ejecución y monitoreo del mismo, en la cual se está ejecutando progresivamente la hoja de ruta fijada en el plan.

Cabe destacar que el proceso de planificación de Iglesia, al igual que el del resto de la provincia, se ha visto afectado por los efectos de la Crisis COVID-19.

Las características propias de la pandemia han impuesto la necesidad de modificar las prioridades de actuación conforme a los graves efectos económicos y sociales derivados de la misma, como así también de adaptar las instancias de participación con motivo de las disposiciones vinculadas a aislamiento y distanciamiento social preventivo y obligatorio.

Esta situación ha derivado en el desarrollo de nuevos espacios de participación, como el Acuerdo San Juan lanzado en junio de 2020, y la implementación de nuevas modalidades de participación ciudadana para la elaboración y construcción de propuestas.



## Línea de tiempo con los principales hitos

A continuación, se detallan los principales hitos del proceso de planificación de Iglesia:

**1**

### Lanzamiento

Oct. 16 - Nov. 16

Definición del plan de trabajo y metodología a aplicar.  
Presentación del proceso ante la ciudadanía departamental.

**2**

### Diagnóstico

Dic. 16 - Jul. 17

Desarrollo de un documento de análisis de la situación actual del departamento en los aspectos territoriales, ambientales, demográficos, socioeconómicos e institucionales a partir de información de variadas fuentes, incluidas las fuentes oficiales de Gobierno Nacional, Provincial y Municipal, así como datos obtenidos a partir de entrevistas y reuniones con funcionarios y responsables de Gobierno Provincial y Municipal, Entidades Públicas, Universidades y otros informantes clave.

**3**

### Nuevo Modelo

Ago. 17 - Sep. 17

Definición, por parte de la ciudadanía de Iglesia, del modelo de desarrollo departamental con horizonte de mediano y largo plazo condensado en la Visión Departamental.

**4**

### Plan de Acción

Oct. 17 - Mar. 18

Construcción, a partir de diversas fuentes de información y participación ciudadana, del Plan de Acción que constituye la hoja de ruta de Iglesia para su desarrollo hacia su Visión Departamental. El mismo se compone de una Matriz de Líneas, Programas y Proyectos y sus correspondientes fichas de detalle por proyecto.

**5**

### Acuerdo San Juan

Jun. 20 - Abr. 21

Desarrollo de reuniones de participación ciudadana en el marco del Acuerdo San Juan, instancia creada a partir de la situación de crisis generada por la pandemia del CoVID-19 con el objetivo de diseñar una serie de acciones de corto y mediano plazo que permitan superar la situación y recuperar la senda de crecimiento.



## El Plan Estratégico de Iglesia en números

**+50**

Reuniones de participación ciudadana

Asistentes en reuniones participativas

**+400**

**1.042**

Aportes documentados

Proyectos y componentes

**132**



## Visión Departamental

A partir la participación de la ciudadanía, el departamento Iglesia definió su horizonte de desarrollo deseado para el mediano y largo plazo. Esta definición es receptada en una nube de palabras construida por los aportes recibidos y posteriormente condensada en la Visión Departamental:



“Iglesia, un departamento pujante, productivo y turístico, desarrollado en forma sustentable, preservando su identidad cultural y generando oportunidades para todos sus habitantes.  
Iglesia, puerta al Pacífico.”

## Plan de Acción

### 1. Introducción

La Visión Departamental ha inspirado la construcción del Plan de Acción de Iglesia, el cual, a partir de propuestas estratégicas estructuradas en una Matriz de Líneas Estratégicas, Programas y Proyectos, tiene como objetivo conducir al departamento desde la situación del diagnóstico hacia el horizonte de desarrollo deseado.

De este modo, el Plan de Acción de Iglesia está formado específicamente por 4 líneas estratégicas, correspondientes a las temáticas de Economía, Sociedad, Territorio y Ambiente, que a su vez contienen un total de 14 programas que agrupan a 21 proyectos y 103 componentes.

El Plan Estratégico de Iglesia se encuentra actualmente en su etapa de ejecución y monitoreo, a efectos de contribuir a la actualización y retroalimentación del plan.

Con el impulso y articulación tanto del Gobierno Provincial como del Gobierno Municipal, es que se efectúan actualizaciones periódicas del estado de avance del Plan de Acción de Iglesia como así también incorporación de nuevos proyectos alineados al Plan Estratégico.

El estado general de los indicadores de avance del Plan Estratégico de Iglesia refleja que el 58% de los proyectos se encuentran en ejecución y un 3% ya ha sido ejecutado, mientras que un 18% se encuentra en estado de proyecto, un 4% en estado de prefactibilidad y un 17% en idea.



## Nivel de ejecución de proyectos

A efectos de la evaluación del estado de avance de cada uno de los proyectos y componentes que conforman el Plan de Acción, se clasifican los mismos en 5 categorías de acuerdo a su nivel de ejecución. A continuación, se describen brevemente las categorías utilizadas:

### Idea

Se identifican las propuestas que surgen en base a una necesidad concreta, donde se visualiza la oportunidad en torno a la posible ejecución de un proyecto, pero que no cuentan con un estudio de factibilidad a la fecha.

### Prefactibilidad

Se ha avanzado en la generación de documentación para el desarrollo del proyecto, donde se puede identificar:

- Definición de objetivos vinculados al proyecto.
- Análisis de amenazas que podrían presentarse durante la ejecución del proyecto.
- Estudios que son necesarios realizar para avanzar hacia la etapa de Proyecto.
- Estimación de Costos y beneficios del proyecto en forma desagregada.
- Magnitud de las inversiones y posibilidades de financiamiento.

### Proyecto

Existe un documento de formulación del proyecto que permite, a partir de la obtención del financiamiento, avanzar en la ejecución del mismo. Este documento estudia la factibilidad económica, financiera, técnica, legal y ambiental del proyecto.

### Ejecución

El proyecto ya ha comenzado a ejecutarse, no habiendo alcanzado el 100% de su nivel de ejecución.

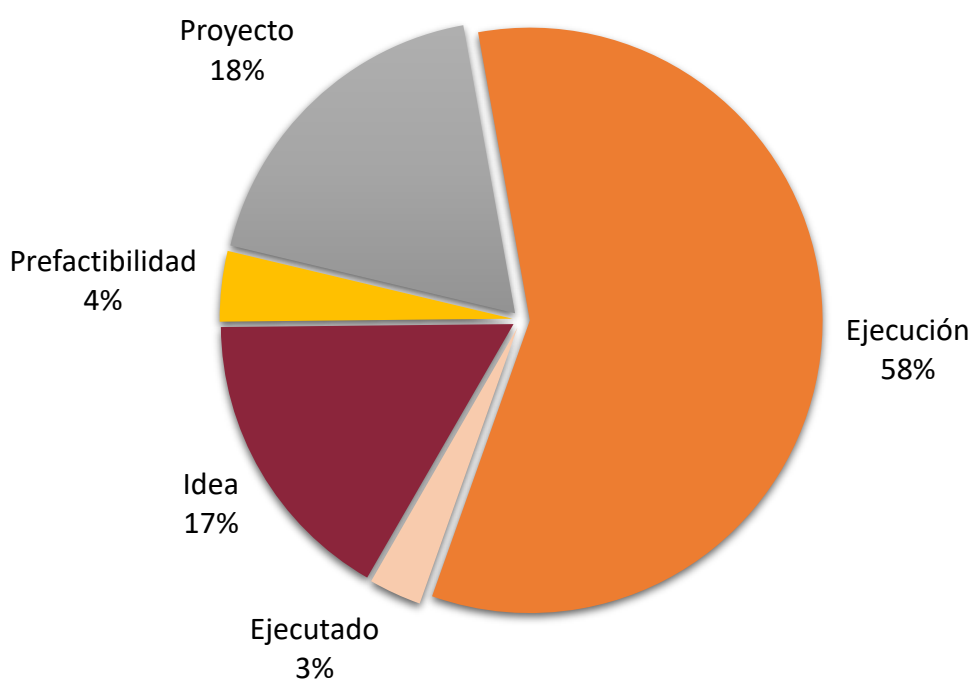
### Ejecutado

El proyecto ya ha sido ejecutado en su totalidad.

## 2. Estado de avance

A partir del análisis de la Matriz de Líneas Estratégicas, Programas y Proyectos del Plan Estratégico de Iglesia al mes de marzo de 2022, el estado general de avance del Plan de Acción corresponde a las proporciones por categoría que se muestran en el gráfico de tortas que se encuentra a continuación.

Al respecto cabe mencionar que este estado general se compone de niveles de avance específicos por Línea Estratégica, Programa y Proyecto que se detallan en las páginas siguientes a través de un análisis de cada línea estratégica y la identificación de proyectos destacados que han obtenido avances en los últimos meses y dada su relevancia en la estrategia departamental son descriptos brevemente.





## Línea Estratégica 1

### Enclave empresarial y de nuevas oportunidades

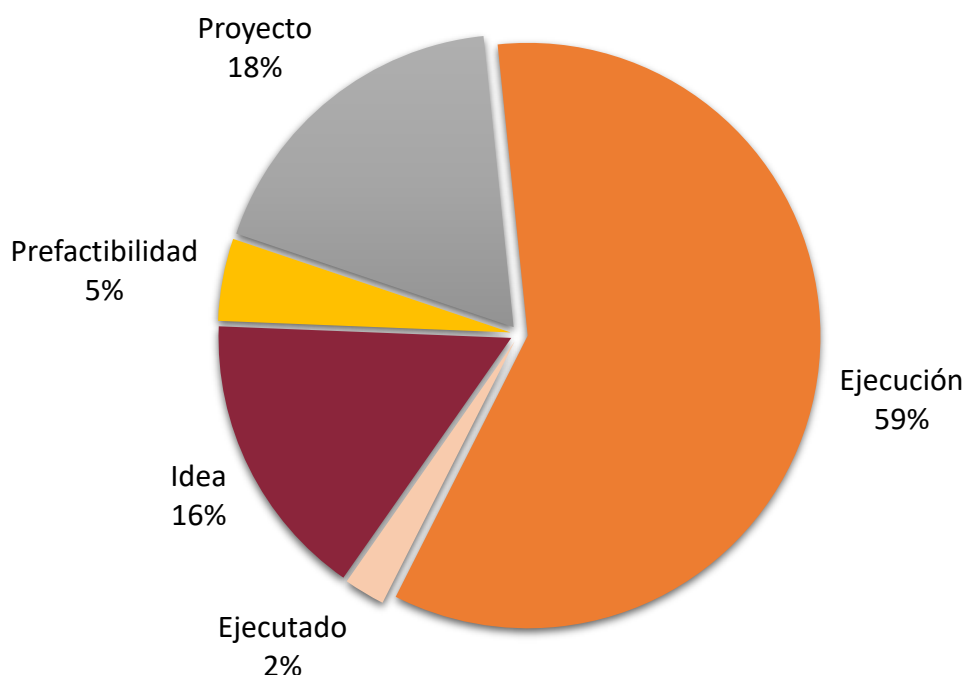
La línea 1 del Plan Estratégico de Iglesia incluye los programas y proyectos vinculados al desarrollo económico departamental.

En tal sentido, los programas contenidos en la presente línea estratégica están vinculados al desarrollo de las actividades productivas del departamento, incluyendo además acciones referidas a la formación para el empleo, al fortalecimiento del emprendedorismo y la promoción del asociativismo, como elementos clave para la creación de nuevas

oportunidades y dinamizar el desarrollo económico sostenible de Iglesia en el mediano y largo plazo.

Sumado a lo anterior, se ha incluido un proyecto específico orientado a crear un marco de infraestructura, servicios y capital social para impulsar el desarrollo económico inherente a la construcción del Túnel Internacional del Paso de Agua Negra.

A continuación, se detalla el grado de avance de los programas, proyectos y componentes de esta línea:



## Línea Estratégica 1

## Enclave empresarial y de nuevas oportunidades

| I.1.1 Iglesia es tu empresa                                  |                                                                                 |                 |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Proyecto                                                     | Componentes                                                                     | Estado          |
| I.1.1.1 Desarrollo de la cadena de valor agrícola - ganadera | Proyección agrícola - ganadera integral                                         | En ejecución    |
|                                                              | Empresa de servicios agrícola - ganaderos                                       | En ejecución    |
|                                                              | Asistencia técnica y financiera a productores agrícolas                         | En ejecución    |
|                                                              | Asistencia técnica y financiera a productores ganaderos                         | En ejecución    |
|                                                              | Integración de la cadena productiva del trigo                                   | En ejecución    |
|                                                              | Integración de la cadena productiva semillera                                   | En ejecución    |
|                                                              | Integración de la cadena productiva hortícola                                   | En ejecución    |
|                                                              | Integración de la cadena productiva de la alfalfa                               | En ejecución    |
|                                                              | Vivero departamental y recuperación de la actividad forestal                    | Proyecto        |
|                                                              | Integración de la cadena productiva ganadera                                    | En ejecución    |
|                                                              | Elaboración de vinos en altura                                                  | En ejecución    |
|                                                              | Producción sustentable de lana de guanaco                                       | Proyecto        |
|                                                              | Marca iglesia                                                                   | En ejecución    |
|                                                              | Mercado concentrador local                                                      | En ejecución    |
|                                                              | Desarrollo de mercados de destino                                               | En ejecución    |
| I.1.1.2 Desarrollo del potencial turístico                   | Puesta en valor y desarrollo turístico del perilago del dique Cuesta del Viento | En ejecución    |
|                                                              | Asistencia técnica para inversiones en el perilago del dique Cuesta del Viento  | En ejecución    |
|                                                              | Complejo recreativo Cuesta del Viento                                           | En ejecución    |
|                                                              | Parque temático termal                                                          | Idea            |
|                                                              | Refuncionalización de las termas de Rosales y Centenario                        | Idea            |
|                                                              | Circuito turístico rural                                                        | Proyecto        |
|                                                              | Circuito turístico minero (refuncionalización de ruinas mineras)                | Prefactibilidad |
|                                                              | Circuito arqueológico en Angualasto                                             | Proyecto        |
|                                                              | Observatorio astronómico en Angualasto                                          | Prefactibilidad |
|                                                              | Aplicación de información turística                                             | Proyecto        |
|                                                              | Oficinas de información turística en Las Flores y Angualasto                    | Idea            |
|                                                              | Centro expositor Tudcum                                                         | Ejecutado       |
|                                                              | Señalización de los atractivos y servicios turísticos                           | En ejecución    |

| Proyecto                                             | Componentes                                                              | Estado       |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|
| I.1.1.3 Fortalecimiento de la cadena de valor minera | Desarrollo de proveedores locales de bienes y servicios mineros          | En ejecución |
|                                                      | Desarrollo de la micro, pequeña y mediana minería                        | En ejecución |
|                                                      | Mesas de comunicación y articulación público – privadas                  | En ejecución |
| I.1.1.4 Iglesia, puerta del Corredor                 | Parque empresarial                                                       | En ejecución |
|                                                      | Puerto seco                                                              | Idea         |
|                                                      | Servicios del túnel del paso internacional de agua negra                 | Idea         |
|                                                      | Nodos de servicios Ruta Nacional N° 150                                  | Idea         |
|                                                      | Concientización sobre el impacto socio-económico del Túnel de Agua Negra | Idea         |

## I.1.2 Tus ideas suman e innovan

| Proyecto                                             | Componentes                                                              | Estado       |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|
| I.1.2.1 Desarrollo local e innovación multisectorial | Creación de la Agencia de Desarrollo Local (ADeL)                        | Proyecto     |
|                                                      | Lanzamiento de una línea de microcréditos municipales para emprendedores | Proyecto     |
|                                                      | Incubadora de grupos modelos                                             | En ejecución |

## I.1.3 Tu formación hace la diferencia

| Proyecto                         | Componentes                                           | Estado       |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------|
| I.1.3.1 Formación para el empleo | Proyección de la demanda laboral futura               | En ejecución |
|                                  | Creación de un centro de formación laboral            | En ejecución |
|                                  | Ampliación de la oferta educativa terciaria a término | En ejecución |

## I.1.4 Espacio de alianzas como motor de desarrollo

| Proyecto                                                       | Componentes                                                  | Estado       |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|
| I.1.4.1 Generación de espacios de articulación y asociativismo | Promoción del asociativismo y articulación público – privada | En ejecución |
|                                                                | Desarrollo de mercados de destino                            | Proyecto     |

A continuación, se presenta un resumen de los avances de algunos proyectos destacados de la Línea Estratégica 1: *Enclave empresarial y de nuevas oportunidades*.

# Puesta en valor y desarrollo turístico del perilago del dique Cuesta del Viento

Durante los últimos años, el dique Cuesta del Viento se ha convertido en uno de los principales atractivos turísticos, no sólo del departamento sino también de la provincia.

La belleza del lugar, que conjuga el colorido de las montañas con el espejo de agua, y la presencia de fuertes vientos durante más de 300 días al año, han creado el entorno ideal para la práctica de windsurf y kitesurf, siendo sede de importantes campeonatos nacionales e internacionales que convocan a una gran cantidad de deportistas y turistas de distintos países.

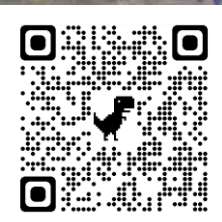
A partir de lo anterior, con el objetivo de potenciar y consolidar el desarrollo turístico departamental, este proyecto contempla la puesta en valor del perilago a través de la dotación de infraestructura, equipamiento y servicios que sirvan de base para la atracción de visitantes y nuevas inversiones.

En este sentido, desde el Gobierno Municipal se ha trabajado en:

- Asistencia técnica a los prestadores turísticos del perilago para la obtención de las habilitaciones pertinentes.
- Construcción de una nueva rampa de hormigón en H<sup>9</sup>A<sup>9</sup> con espigón en el embarcadero, de 70,00 metros de longitud y 6,00 metros de ancho.
- Mejora de la accesibilidad e iluminación y colocación de cartelería.

Además, cabe destacar que luego de dos años de suspensión de este tipo de eventos (por la crisis CoVID-19), en abril 2022 el dique Cuesta del Viento será nuevamente el escenario de otro espectacular evento internacional de kiteboarding, el Red Bull Big Air.

Escaneando el siguiente código  
podrá acceder a un video del  
dique Cuesta del Viento:



# Complejo recreativo Cuesta del Viento

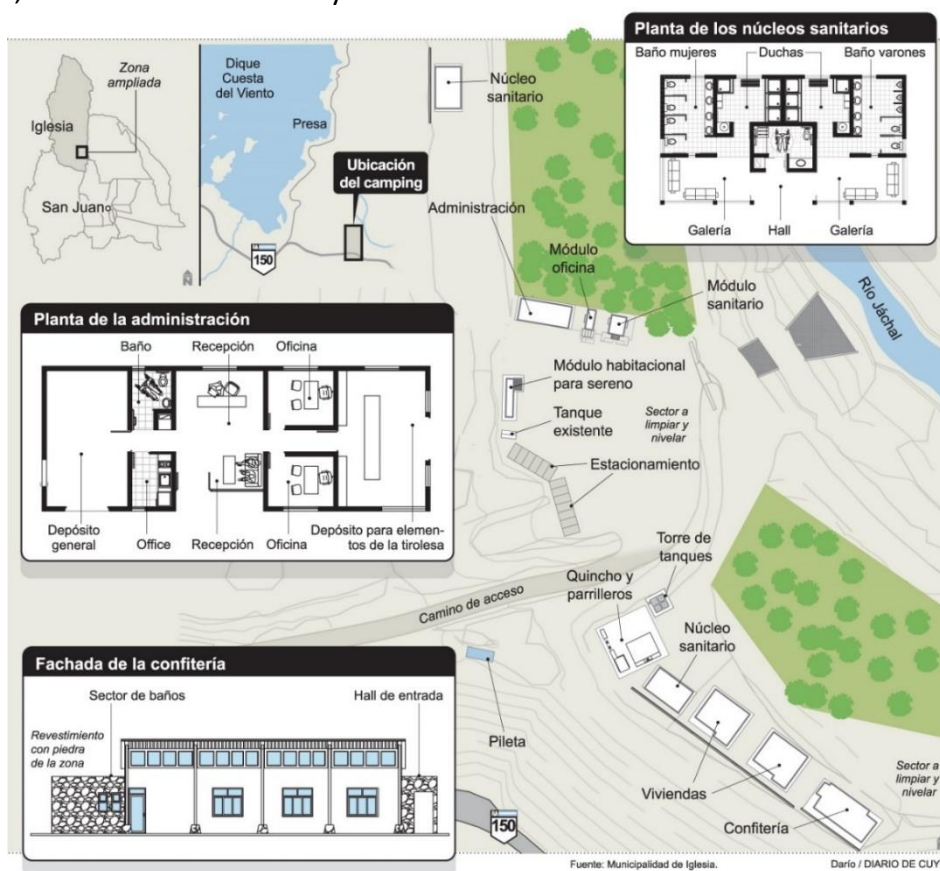
Este proyecto es complementario al anterior y contempla la creación de un complejo recreativo en el sector de bajo presa del dique Cuesta del Viento. Tiene por objetivo ampliar el público de este atractivo turístico, actualmente asociado a los deportes náuticos, convirtiéndolo en un destino familiar.

El proyecto incluye sector de acampe en el corazón del predio, en la zona del bosque, y sectores específicos para la práctica de diversas actividades deportivas terrestres (mountain bike, trekking, entre otras), acuáticas (kayak y rafting) y aéreas (parque aéreo autoportante y jumping). Contempla, además, una zona de balneario y una de

pesca, quinchos y parrilleros, núcleos sanitarios con duchas y vestidores, salón de usos múltiples - comedor, oficinas administrativas y de información, entre otros. A futuro, incluso, está prevista la puesta en funcionamiento de una ola artificial para practicar surf.

Actualmente, el Gobierno Municipal, con la correspondiente autorización de la Dirección de Recursos Energéticos de la Provincia, ha avanzado en la limpieza y el mantenimiento de la arboleda del lugar.

La meta es poder inaugurar el camping y la tirolesa para el último trimestre del 2022, de manera que esté disponible para la próxima temporada estival.





## Línea Estratégica 2

### Nuestra gente, nuestro mejor valor

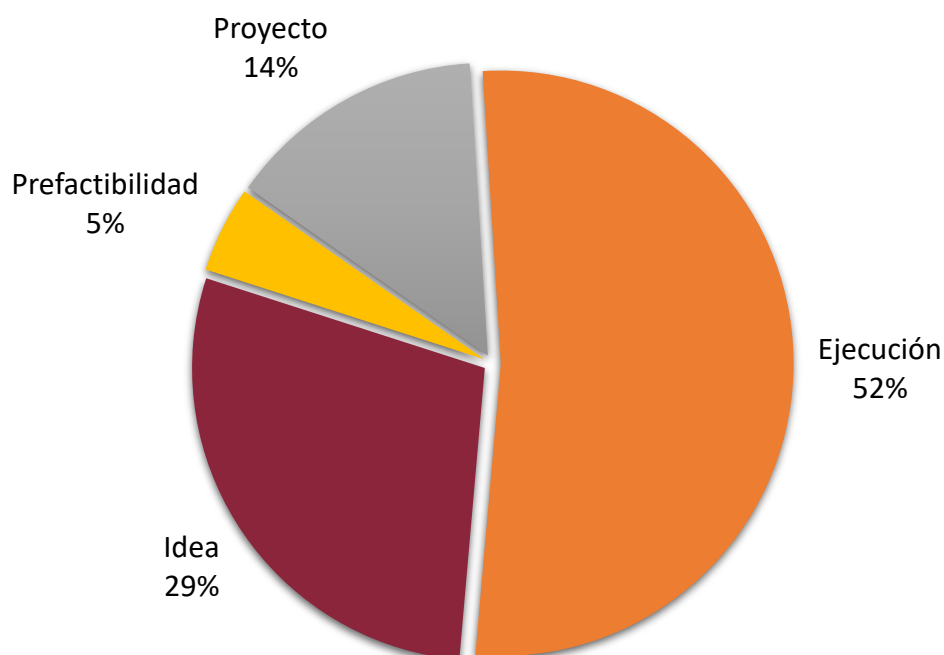
La línea 2 del Plan Estratégico de Iglesia incluye los programas y proyectos vinculados al desarrollo e integración social de la ciudadanía del departamento, bajo la premisa que son las personas quienes constituyen la principal riqueza del territorio y por tanto quienes deben estar en el centro del Plan de Acción.

Tal como lo indica su nombre, los programas contenidos en la presente línea estratégica están vinculados a la generación de las condiciones necesarias para el desarrollo pleno de todas las iglesias e iglesias en términos de integración social, cobertura de los

servicios de salud y seguridad ciudadana, acceso a la educación y a un trabajo digno, preservación de la identidad cultural y la práctica deportiva como herramienta de contención y esparcimiento.

Sumado a lo anterior, se ha ponderado a la participación ciudadana como elemento central para el desarrollo departamental, incorporando un programa específicamente vinculado a ello.

A continuación, se detalla el grado de avance de los programas, proyectos y componentes de esta línea:



## Línea Estratégica 2

## Nuestra gente, nuestro mejor valor

| I.2.1 Iglesia es tu lugar                     |                                                                          |                 |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Proyecto                                      | Componentes                                                              | Estado          |
| I.2.1.1 Fortalecimiento del sistema sanitario | Nuevo Hospital de Rodeo                                                  | En ejecución    |
|                                               | Dotación de profesionales de la salud                                    | Proyecto        |
|                                               | Complejo hidroterapéutico y recreativo para personas con discapacidad    | Idea            |
| I.2.1.2 Fortalecimiento de la cohesión social | Emprendimientos productivos con fines sociales                           | En ejecución    |
|                                               | Albergue para adultos mayores en situación de calle                      | Proyecto        |
|                                               | Centro de contención para mujeres y niños en situación de vulnerabilidad | En ejecución    |
|                                               | Centro para la atención integral de las adicciones                       | En ejecución    |
|                                               | Parque de la juventud                                                    | En ejecución    |
|                                               | Cine municipal al aire libre                                             | En ejecución    |
|                                               | Club náutico Colola                                                      | Prefactibilidad |
|                                               | Ciudad deportiva                                                         | Idea            |

| I.2.2 Educación de calidad orientada hacia el futuro |                                                 |              |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
| Proyecto                                             | Componentes                                     | Estado       |
| I.2.2.1 Mejora del sistema educativo                 | Ampliación de oferta de carreras universitarias | En ejecución |
|                                                      | Adecuación de currículas educativas             | Idea         |

| I.2.3 Nuestro patrimonio cultural, nuestra identidad |                                                                        |              |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Proyecto                                             | Componentes                                                            | Estado       |
| I.2.3.1 Puesta en valor del patrimonio cultural      | Valorización, restauración y preservación del patrimonio cultural      | En ejecución |
|                                                      | Centro de Interpretación Qhapaq Ñan en Angualasto                      | Proyecto     |
|                                                      | Casa de la Cultura y Museo Histórico - Cultural                        | En ejecución |
|                                                      | Centro Integrador Angualasto                                           | Idea         |
|                                                      | Fortalecimiento y promoción de actividades culturales del departamento | En ejecución |

| I.2.4 Tu participación y compromiso construyen     |                                                                                       |              |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Proyecto                                           | Componentes                                                                           | Estado       |
| I.2.4.1 Gobierno abierto y participación ciudadana | Desarrollo de sistema estadístico local                                               | Idea         |
|                                                    | Integración de la Agencia de Desarrollo Local con los representantes de la ciudadanía | Idea         |
|                                                    | Creación de espacios de participación virtual                                         | En ejecución |

A continuación, se presenta un resumen de los avances de algunos proyectos destacados de la Línea Estratégica 2: *Nuestra gente, nuestro mejor valor*.

# Nuevo Hospital Dr. Tomás Perón de Rodeo

En la actualidad el principal centro de salud operativo en Iglesia es el Hospital Dr. Tomás Perón, localizado en Rodeo, el cual corresponde a un nivel de mediana complejidad y cuenta únicamente con 2 camas para internación.

Considerando la posición estratégica del departamento en el Corredor Bioceánico Central y su potencial turístico en vías de desarrollo y consolidación, este centro resulta insuficiente, tanto desde lo estructural como desde lo funcional, para la atención sanitaria de la zona, razón por la cual la construcción del Nuevo Hospital de Rodeo constituye uno de los principales proyectos en ejecución a nivel departamental.

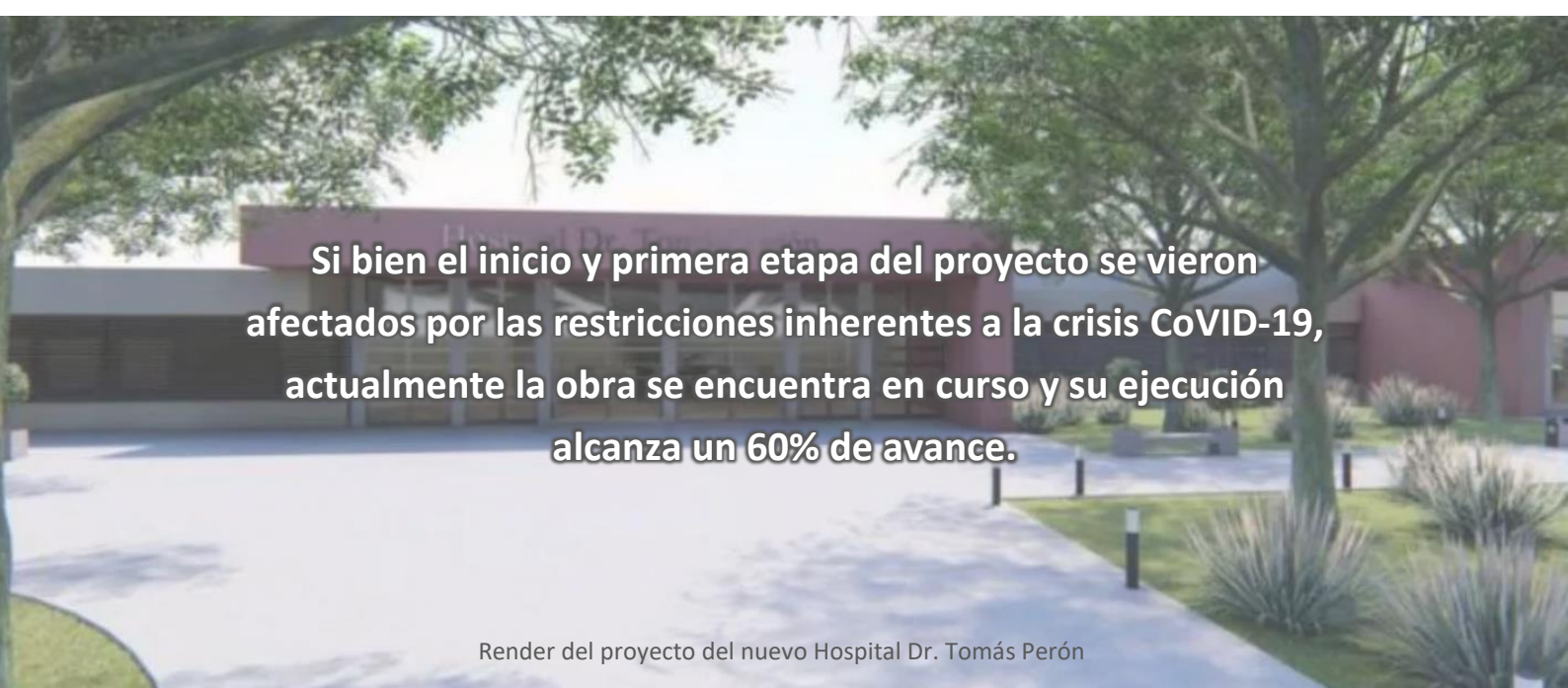
El nuevo centro de salud tiene un presupuesto de más de 470 millones de pesos y estará ubicado a aproximadamente 300 metros del edificio actual del Hospital Dr. Tomás Perón, en un terreno cedido por la Municipalidad de Iglesia.

Tendrá una superficie total de 3.300 m<sup>2</sup> y contará con atención ambulatoria programada (8 consultorios externos,

enfermería pediátrica, enfermería para adultos y vacunatorio), diagnóstico por imágenes (radiología, ecografía y mamografía), laboratorio de análisis clínicos, bacteriología y banco de sangre, tratamientos de kinesiología y rehabilitación, internación (4 camas pediátricas, 4 para mujeres y 4 para hombres) y atención ambulatoria de urgencia (3 boxes de atención, 2 consultorios, triage y shockroom).

Además, contará con un sector de dirección y administración con sala de ateneo y un sector de abastecimiento y procesamiento para las áreas de alimentación, farmacia, esterilización, lavandería, morgue, mantenimiento y control policial externo.

Cabe destacar que tendrá también un espacio apto para el descenso de helicópteros para la rápida evacuación de enfermos, ya que está previsto que trabaje en forma complementaria con el Nuevo Hospital San Roque de Jáchal, actualmente en construcción, que será el tercer hospital más grande de la provincia.



**Si bien el inicio y primera etapa del proyecto se vieron afectados por las restricciones inherentes a la crisis CoVID-19, actualmente la obra se encuentra en curso y su ejecución alcanza un 60% de avance.**

### Línea Estratégica 3

#### Un departamento ordenado, conectado y acogedor

La línea 3 del Plan Estratégico de Iglesia incluye a los programas y proyectos vinculados al desarrollo territorial, de infraestructuras y servicios del departamento.

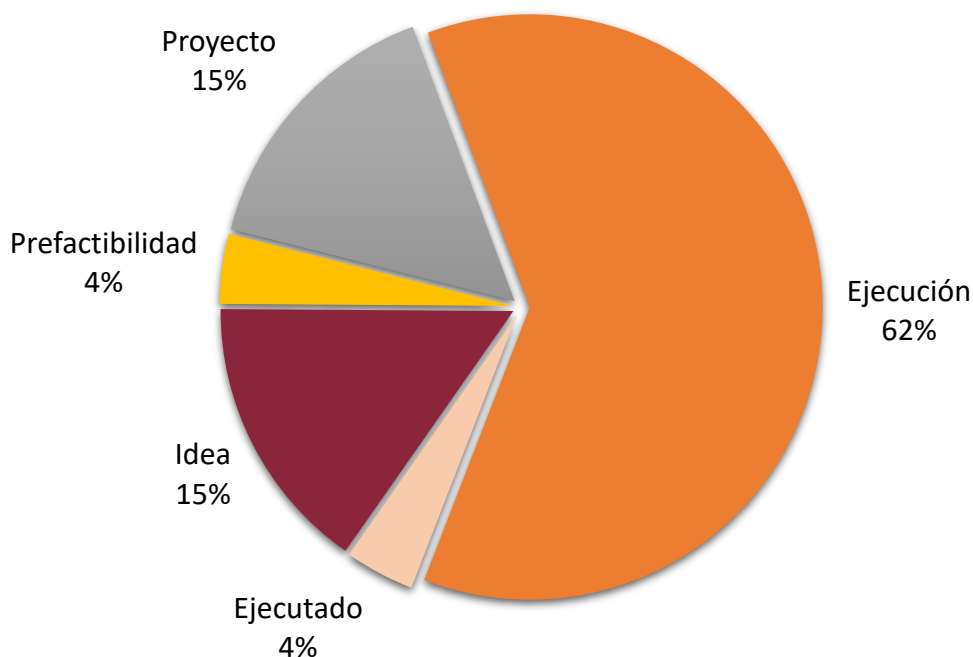
Su estructura está signada tanto por las características territoriales de Iglesia, como por su posición estratégica en el corredor bioceánico y su perfil de desarrollo demográfico y productivo.

En tal sentido, los programas contenidos en la presente línea estratégica están vinculados tanto al ordenamiento del territorio y la gestión de riesgos, como al

desarrollo de infraestructuras claves vinculadas a parque habitacional, servicios básicos, conectividad y desarrollo socioeconómico.

Los proyectos que conforman esta línea estratégica son aquellos necesarios para generar las condiciones de desarrollo social y económico a las que hacen referencia las líneas siguientes.

A continuación, se detalla el grado de avance de los programas, proyectos y componentes de esta línea:



## Línea Estratégica 3

## Un departamento ordenado, conectado y acogedor

## I.3.1 Un territorio planificado, ordenado y seguro

| Proyecto                                                | Componentes                                                                               | Estado       |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| I.3.1.1 Ordenamiento y desarrollo territorial           | Ordenamiento territorial                                                                  | En ejecución |
|                                                         | Saneamiento de títulos de propiedad                                                       | En ejecución |
|                                                         | Rehabilitación de la red de riego                                                         | En ejecución |
|                                                         | Estudio de factibilidad de obras de diques y represas                                     | Idea         |
| I.3.1.2 Sistema regional de gestión integral de riesgos | Desarrollo de planes de emergencia                                                        | En ejecución |
|                                                         | Desarrollo de mapas de riesgo                                                             | En ejecución |
|                                                         | Constitución de un Centro Operativo de Emergencias Municipal (COEM)                       | En ejecución |
|                                                         | Constitución de un Consejo Intermunicipal de Coordinación del Riesgo y Emergencia (CICRE) | Proyecto     |

## I.3.2 Redes de comunicación que nos integran

| Proyecto                                  | Componentes                                                                            | Estado       |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| I.3.2.1 Conectividad y telecomunicaciones | Ampliación y mejora de la infraestructura de conectividad                              | Proyecto     |
|                                           | Acuerdos de cooperación con empresas de telefonía                                      | Proyecto     |
|                                           | Ampliación de la cantidad de dependencias conectadas a la red del Gobierno de San Juan | En ejecución |

## I.3.3 Un departamento accesible y conectado

| Proyecto                           | Componentes                                                              | Estado          |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| I.3.3.1 Accesibilidad y transporte | Ruta Nacional N° 150 tramo Iglesia - Jáchal                              | Proyecto        |
|                                    | Pavimentación Ruta Nacional N° 149 tramo Iglesia - Calingasta por Tocota | Prefactibilidad |
|                                    | Camino a Reserva San Guillermo (Ruta Provincial N° 430)                  | Idea            |
|                                    | Recuperación de huellas mineras                                          | En ejecución    |
|                                    | Pista de aterrizaje para aviones de mediano porte                        | Idea            |
|                                    | Señalización vial                                                        | En ejecución    |
|                                    | Sistema de transporte intra e interdepartamental                         | En ejecución    |



| I.3.4 Un lugar pensado para vivir                           |                                                   |              |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|
| Proyecto                                                    | Componentes                                       | Estado       |
| I.3.4.1 Ampliación y mejora del parque de viviendas         | Mejoramiento de viviendas de calidad insuficiente | En ejecución |
|                                                             | Nuevo parque de viviendas urbanas                 | En ejecución |
|                                                             | Nuevo parque de viviendas rurales                 | En ejecución |
| I.3.4.2 Ampliación y mejora de los servicios a la comunidad | Refuncionalización de plantas potabilizadoras     | Ejecutado    |
|                                                             | Acueducto El Tambillo - Colola                    | En ejecución |
|                                                             | Desarrollo del sistema eléctrico departamental    | En ejecución |
|                                                             | Ampliación del sistema cloacal                    | Idea         |
|                                                             | Urbanización de las localidades de Rodeo y Colola | En ejecución |

A continuación, se presenta un resumen de los avances de algunos proyectos destacados de la Línea Estratégica 3: *Un departamento ordenado, conectado y acogedor*.

## Refuncionalización de plantas potabilizadoras

Este proyecto contempla la puesta a punto de las 11 plantas potabilizadoras operadas por las Uniones Vecinales del departamento, con el objetivo de garantizar el acceso a un servicio de agua potable de calidad a toda la comunidad y sus visitantes.

A partir de esto, en el año 2017, la Municipalidad de Iglesia en conjunto con Obras Sanitarias Sociedad del Estado (OSSE), realizó un informe de diagnóstico detallando las fallencias estructurales y de operación de las mismas. Por su parte, la empresa que opera el proyecto minero Veladero, se comprometió apoyar el saneamiento de las plantas comunales.

En el año 2018, se inició un plan de trabajo que permitió el mejoramiento de 10 plantas, de las cuales 5 fueron inauguradas en el 2019 (El Tambillo, Maipirínque, Maliman, Rodeo Colola y Rodeo Hospital), 2 en el 2020 (Las Flores y Rodeo en Parques Nacionales) y 3 en el 2022 (Villa Iglesia, Las Flores y Pismanta).

Actualmente, se encuentra en ejecución la planta potabilizadora de Colanguil.

En el caso de la planta de Tudcum, la refuncionalización de la misma se ha reemplazado por la conexión de la red al Acueducto El Tambillo, actualmente en ejecución.

Entre las principales mejoras realizadas a las plantas, se pueden mencionar: reformas en los pozos de bombeo, reemplazo de piletones de cemento para la acumulación de agua por sistemas cerrados de fibra de vidrio, instalación de sistemas de desinfección y cloración automáticos, incorporación de sistemas de filtración con carbón activado y ampliación de la capacidad de los tanques para que tengan más agua cuando disminuye el caudal.

Este proyecto que beneficia en forma directa a un total de 8.000 iglesias y de diferentes localidades, constituye un hito histórico en materia de salud y calidad de vida, tras décadas de haber usado métodos precarios de captación y potabilización de agua.



**Este proyecto se ha desarrollado íntegramente sobre la base de la articulación público-privada entre Veladero, el Ministerio de Minería de San Juan, OSSE, el Gobierno Municipal y las Uniones Vecinales de Iglesia y tanto los proyectos de ingeniería como las obras han sido realizadas por empresas sanjuaninas.**

## Línea Estratégica 4

### Comprometidos con un futuro sustentable

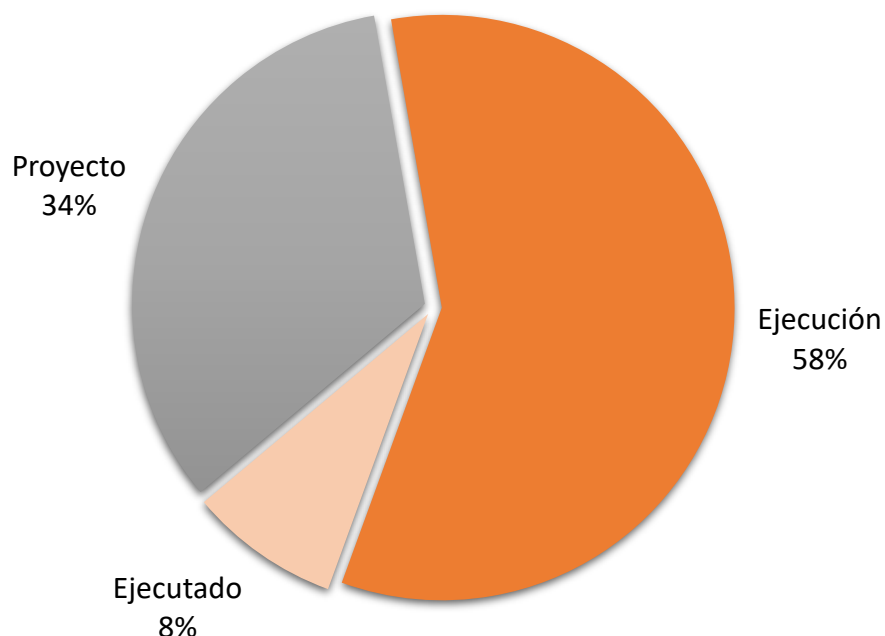
La línea 4 del Plan Estratégico de Iglesia aborda los aspectos vinculados al ambiente natural del departamento. Tal como lo describe su título, los elementos que componen el plan de acción en términos ambientales están atravesados por el concepto central de sustentabilidad.

En tal sentido, los programas contenidos en la presente línea estratégica están vinculados con la preservación de los recursos naturales a partir de acciones

relativas a la protección de espacios naturales, la gestión de residuos y la generación de conciencia social.

Además, dado el potencial del departamento en términos de generación de energía solar, se incluye un programa específico orientado al desarrollo de energías renovables.

A continuación, se detalla el grado de avance de los programas, proyectos y componentes de esta línea:



## Línea Estratégica 4

## Comprometidos con un futuro sustentable

| I.4.1 La sostenibilidad ambiental, un compromiso de todos          |                                                                                                   |              |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Proyecto                                                           | Componentes                                                                                       | Estado       |
| I.4.1.1 Preservación de los recursos naturales                     | Unidad de monitoreo y control de la calidad del agua en proyectos mineros y su zona de influencia | En ejecución |
|                                                                    | Manejo integrado de la Reserva de Biósfera San Guillermo                                          | En ejecución |
|                                                                    | Reforestación con especies autóctonas                                                             | En ejecución |
| I.4.1.2 Tratamiento integral de los Residuos Sólidos Urbanos (RSU) | Tratamiento diferenciado de RSU - Misión Buen Ambiente                                            | En ejecución |
|                                                                    | Adecuación de la planta de tratamiento de residuos                                                | En ejecución |
|                                                                    | Clubes ambientales                                                                                | Proyecto     |
|                                                                    | Erradicación y remediación de basureros clandestinos                                              | En ejecución |

| I.4.2 Las energías renovables, un camino hacia la sustentabilidad |                                            |              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|
| Proyecto                                                          | Componentes                                | Estado       |
| I.4.2.1 Desarrollo de energías renovables                         | Parque de energía solar Estancia Guañizuil | Ejecutado    |
|                                                                   | Parque de energías mixtas Tocota           | Proyecto     |
|                                                                   | Energía geotérmica Los Despoblados         | Proyecto     |
|                                                                   | Central hidroeléctrica La Palca            | Proyecto     |
|                                                                   | Parque de energía solar Zonda              | En ejecución |

A continuación, se presenta un resumen de los avances de algunos proyectos destacados de la Línea Estratégica 4: *Comprometidos con un futuro sustentable*.



# Construcción y puesta en funcionamiento del Parque Solar Zonda

En San Juan, las energías renovables son una política de Estado y un factor clave para el desarrollo económico. Actualmente somos la provincia líder del país en términos de aprovechamiento solar para la generación de energía fotovoltaica, en lo referido a cantidad de plantas operativas, potencia instalada y energía solar comercializada en el mercado nacional.

En línea con la estrategia energética provincial y su gran potencial como generador de energía solar, Iglesia cuenta en la actualidad con dos de los parques solares operativos más grandes de la provincia:

- Guañizuil I (2019) con una potencia de 80 MW que genera energía eléctrica para más de 60.000 hogares.
- Guañizuil II (2021) con una potencia de 100 MW que genera energía eléctrica para más de 80.000 hogares.

Por su parte, el Parque Solar Zonda tendrá una capacidad instalada total de

300 MW, en tres etapas de 100 MW cada una, equivalente al consumo de 140.000 hogares y generará un ahorro de emisiones de carbono de 360.000 tn CO<sub>2</sub> equivalentes al año.

Cabe destacar que este proyecto tiene potencial para ser el mayor generador de energía solar del país y se estima que permitirá ampliar significativamente la capacidad de generación solar instalada en la provincia.

El terreno seleccionado para su desarrollo se encuentra ubicado en la localidad de Bella Vista y tiene una superficie aproximada de 300 hectáreas. La construcción y puesta en funcionamiento de la primera etapa, requerirá una inversión de más de 90 millones de dólares y la obra tendrá una duración aproximada de 14 meses.

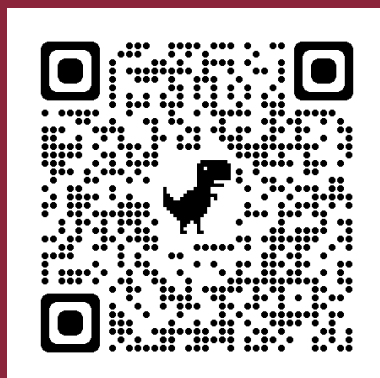
La empresa operadora del proyecto será YPF Luz, siendo éste el primer parque solar de la empresa a nivel nacional.



**El Parque Solar Zonda tiene potencial para ser el mayor generador de energía solar del país. Tendrá una capacidad instalada total de 300 MW, en tres etapas de 100 MW cada una, equivalente al consumo de 140.000 hogares, y generará un ahorro de emisiones de carbono de 360.000 tn CO<sub>2</sub> equivalentes al año.**



Escaneando el siguiente código podrá  
descargar el Plan Estratégico de Iglesia y  
todos los documentos asociados al  
Proceso de Planificación Provincial:





[planestrategico.sanjuan.gob.ar](http://planestrategico.sanjuan.gob.ar)

[planestrategicoiglesia.gob.ar](http://planestrategicoiglesia.gob.ar)